





# INDHOLD

ARBEJDET I FORGANGNE ÅR  
3-7

OPBAKNINGEN  
8-9

KOMMUNIKATIONEN  
10

REGNSKABET  
11

SØFARTSPROJEKTERNE  
12-13

Foto: Syv af ni volontører til introdag inden deres udsendelse

# I STADIG FORANDRING

2025 bød på store ledelsesmæssige forandringer.

Nogenlunde samtidig, i anden halvdel af året, fik organisationen ny bestyrelsesformand, ny kontorchef og ny provst i Sydslesvig.

Ved repræsentantskabsmødet blev **Jakob Kvist** valgt som formand for bestyrelsen i den Danske Kirke i Udlandet. Han er journalist af fag, forfatter og iværksætter, og valget af ham peger i retning af en forstærket og fornyet indsats i forhold til vores kommunikation. Verden er i høj grad blevet digital, det nyder vi godt af som verdensomspændende organisation. Samtidig stiller afstandene større krav til kommunikationen, og erfaringen viser at relationer på kryds og tværs bliver stærkere af oplysning og samtale.

Jakob Kvist afløste **Anne E. Jensen**, der sad som formand i 11 år. Vi skylder Anne en stor tak for engageret og begavet ledelse af en organisation i forandring.

Tak fordi du læser med.

# NY LEDELSE NYE STRATEGIER

Efter 19 års trofast indsats for Den Danske Kirke i Udlandet, fratrådte Tommy Liechti sin stilling som administrationschef med udgangen af august 2025. Stillingsbetegnelsen er fremover kontorchef, og indeholder, udover økonomistyring, også ledelsesansvar for sekretariatet.

Midt i august tiltrådte Kenneth Broman. Han har lang erfaring fra roller som sekretariats- og stabschef i det nordiske samarbejde, samt fra erhvervs- livet. Kenneth Broman er således ikke fremmed for vores område, med ansatte rundt om i verden, og et samarbejde der spænder over mange interessenter, både offentlige og private.

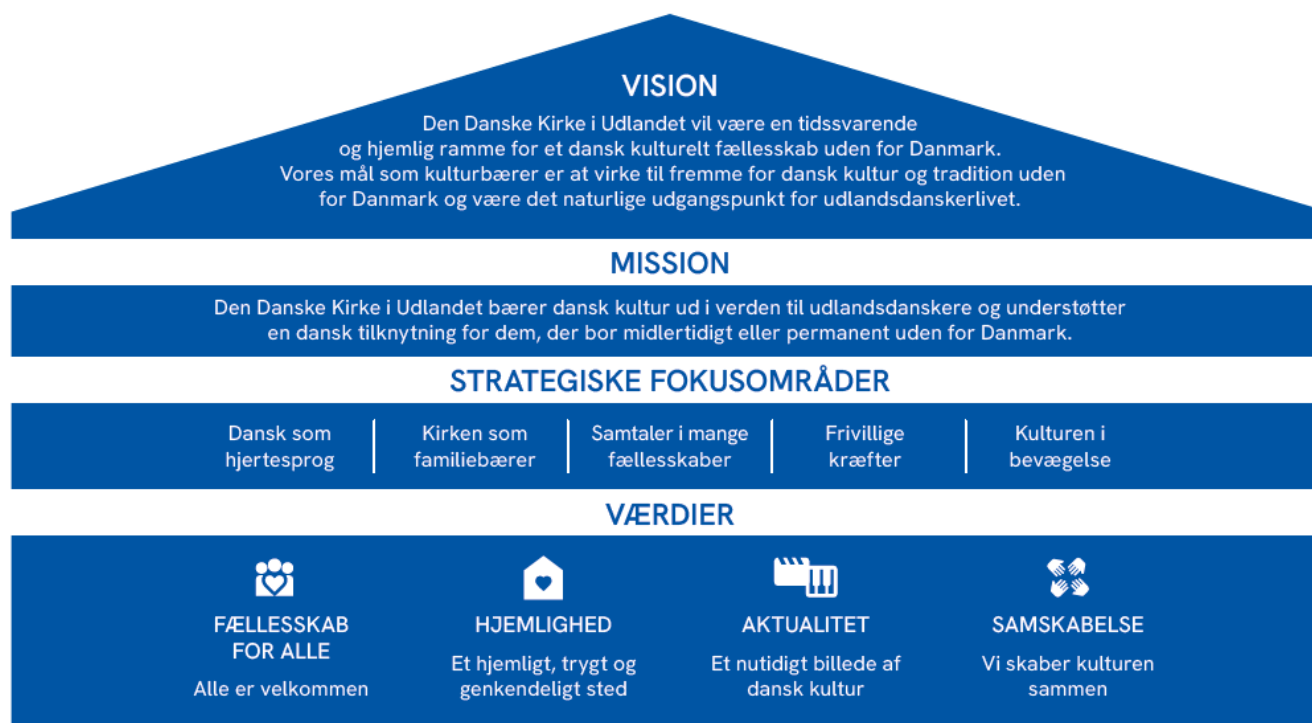
I Sydslesvig blev alle sejl sat til i forsommeren, da Sydslesvigs provst Hasse Neldeberg Jørgensen meddelte, at han gik på pension. I tæt og fint samspil mellem kirkeråd, menighedsråd, biskop og udlandsprovst blev Charlotte Thea Gade valgt som ny provst for det danske mindretal i Sydslesvig. Charlotte Thea Gade kom fra en stilling som sognepræst i Treenighedskirken i Esbjerg, og ledende beredskabspræst i region Syddanmark. Der var indsættelse i begyndelsen af september, og allerede i efteråret blev der lejlighed til at diskutere og finpudse den overenskomst, der er med til at definere forholdet mellem Dansk Kirke i Sydslesvig og Den Danske Kirke i Udlandet.



VI BINDER DANSKERNE SAMMEN

Bestyrelsen vedtog i 2025 strategier for to væsentlige områder i organisationens arbejde. Dels en strategi for arbejdet med de søfarende, dels en strategi for udlandskirkerne som kulturbærere. De er begge resultatet af inddragende undersøgelser og et større analysearbejde. På kulturområdet er det samlet i et hus, der definerer mission, vision, værdier og fokusområder. Opgaven med at konkretisere indsatser er i gang og skal på længere sigt finde sin plads i driften.

## Værdihuset i kulturbærerstrategien



### VORES STRATEGI ILLUSTRERET I STRATEGIHUSET

Logikken i strategihusets opbygning er, at toppen illustrerer vores vision, som er den "ledestjerne", vi som organisation rækker ud efter – vores ønskværdige, langsigtede fremtid for kirkernes rolle som kulturbærere. Lige under ligger missionen – vores formål med kulturbæreropgaven – som visionen hviler på. Husets fundament består af vores værdier, som er vores rettesnor for, hvordan vi arbejder med kultur i de danske kirker i udlandet. Disse værdier går igen i aktiviteterne i kirkerne. Herimellem ligger de strategiske fokusområder som husets byggesten; for at leve op til vores mission og realisere vores vision må vi foretage nogle aktive valg i forhold til, hvilke indsatser, der skal prioriteres tid og ressourcer til.

# EN VERDEN I BEVÆGELSE



## KOM HJEM UDE

Året begyndte med en visitatsrejse til Thailand. I Bangkok ligger det seneste skud på stammen af danske kirker i udlandet. En anderledes indsats med en stærk diakonal profil. En verden i bevægelse fordrer en organisation i bevægelse. Vi skal være til stede, der, hvor der kaldes på os, og hvor der kan bygges bæredygtige menigheder. I Thailand er behovet håndgribeligt, sjælesorgen efterspurgt, det er vigtigt, at vi er der. Det er en opgave, vi helt naturligt har taget på os, og som vi løfter med lokale danske kræfter og udenrigstjenesten. Vi sender en præst, til sømandskirkerne også assistenter, men størstedelen af kirkernes økonomi genererer de selv.

Men i Thailand er det anderledes. De, som har det største behov, kan ikke bidrage, som man ellers gør det i udlandskirker. Og derfor har vi ikke andre kirker som den i Bangkok, endnu. Der skal ganske enkelt flere penge til.

Vi vil i det hele taget gerne være til stede, der, hvor der er danskere, også selvom de ikke er nok til at kunne drive en kirke med en fuldtidspræst. Derfor arbejder vi med forskellige modeller. 2025 bød bl.a. på konfirmation i Dubai og julegudstjenester i New Zealand.

Et nytiltrådt HR-udvalg under bestyrelsen arbejder med at udvikle nye måder at dække verden – rejsepræster og besøgspræster - ved siden af de mange præster vi i dag sender ud i flerårige fuldtidsstillinger. Det handler både om at være kirke for flere, og om at kunne rekruttere til det behov, der så tydeligt er.



Alle steder - gamle som nye, permanente som punktvisse - kræver lokale ildsjæle, der tager opgaven på sig og tager ansvar for deres kirke. Der skal være en flok at sende præsten til, en flok der tager imod.

Hvert år sender vi et par håndfulde volontører ud i verden for arbejde i kirkerne. De giver os et lille år af deres liv, og vi giver dem en oplevelse for livet. Det er forbundet med ansvar at sende unge mennesker afsted, at udfordre dem og passe på dem. Derfor sendte vi foråret 2025 de præster med lederansvar for unge volontører på kursus hos forstander Connie Yilmaz Jantzen på Dansk KFUK i London: *Hvor er de unge i dag, hvad er god ledelse, hvordan jonglerer man at arbejde og bo samme sted, og meget andet blev formidlet, diskuteret og konkluderet.*

Også volontørerne får mulighed for at mødes og udveksle erfaringer, benspænd og glæder, når de mødes halvvejs i deres arbejdsår i Hamborg under kyndig ledelse af vores HR-ansvarlige, Margareta Bærentzen.

Det giver dem rum for at dele med hinanden, og det gør os som organisation klogere på, hvordan vi sikrer gode forløb og sender dygtige og engagerede ambassadører hjem til Danmark igen.

Igen i 2025 havde vi mulighed for at samle alle præster til konvent i Dronningmølle, takket være gavmild bevilling fra Den A.P. Møllerske Støttefond.

Når man i hverdagen arbejder i et provsti, der går fra Vancouver til Sydney, er det uvurderligt for præsterne at mødes og blive opdaterede og inspirerede både fagligt og kollegialt. Og det mærkes, hvor meget de sætter pris på det.

Foto: Præst Nicolaj Stubbe Hørlysk i Bangkok. Kursus på Dansk KFUK i London. Unge danskere der deltager i julegudstjeneste og fejring i New Zealand.

# BRED OPBAKNING

Vi er dybt taknemmelige for den brede opbakning, vi har modtaget i 2025. Støtten fra fonde, bidragsydere, medlemmer, menighedsråd, kirkeindsamlinger, arv, frivillige og offentlige myndigheder gør det muligt for os at være til stede for danskere og søfarende, når de er langt hjemmefra.

Frivilligheden er rygraden i vores arbejde. De mange frivillige i kirkerne bidrager med alt fra kirkeråd og undervisning til musik, fondearbejde, nørkleklubber og de store julebasarer, som både skaber fællesskab og er en vigtig del af økonomien.

Fra offentlige myndigheder har vi modtaget driftstilskud til udsendelse af præster samt tips- og lottomidler til udlandskirkerne og kirkerne i Sydslesvig. Også de private bidragsydere har spillet en væsentlig rolle, særligt gennem kampagnebreve.

Menighedsrådenes støtte er fortsat afgørende. Når danskere rejser ud, møder vi dem med danske kirkelige, kulturelle og sociale fællesskaber verden over. Det er omkostningstungt at udsende præster, og derfor betyder det meget, at 60 % af danske menighedsråd bakker op gennem kontingenter og indsamlinger.

Fonde har igen i år været stærke samarbejdspartnere. Vi har modtaget støtte til både kerneopgaver, udviklingsprojekter og konkrete indsatser i kirkerne. Blandt andet har Den A.P. Møllerske Støttefond og NORDEN//Orient's Fond bidraget til vores store søfartsprojekter, som beskrives nærmere længere fremme.

Edith og Gotfred Kirk Christiansens Fond, Hoffmann & Husmans Fond har bidraget til en specifik indsats for børn og unge. Fra Jens og Margrethe Withs Fond takker vi for støtten til renovering af præsteboligen i Sømandskirken i Singapore.

Også erhvervslivet har bidraget – både økonomisk og med produkter bl.a. Nyborg Strand Fonden og OK Benzin, som støtter baseret på tilmeldte brugere.

Hver eneste støtte gør en reel forskel og er med til at holde vores arbejde levende mere end 40 steder i verden.

**EDITH OG GOTFRED KIRK CHRISTIANSENS FOND**

FRØKEN ESTHER BRUUNS FOND

**LAURITZ ANDERSENS FOND**

SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND

**DEN A.P. MØLLERSKE STØTTEFOND**

FRØKEN ESTER BRUHNS FOND

**DANSKE REDERIERS UNDERSTØTTELSESFOND**

DANSKE REDERIER

**HUGO ENGMANN OG HUSTRU CARLA ENGMANN'S FOND**

TØMMERHANDLER JOHANNES FOGS FOND

**KONSUL GEORGE JORCK OG HUSTRU EMMA JORCK'S FOND**

KJÆRMOSES MINDELEGAT

**SKIBSREDER CHRISTEN KRAEMER OG HUSTRU LAURA LOUISE MATHILDE. FØDT HANSENS LEGAT**

PROFESSORINDE SIGRID MØLLERS - FØDT ASMUSSEN - FOND

**NYBORG STRAND FONDEN**

NORDEN//ORIENT'S FOND

**FABRIKANT CHAS. OTZEN'S FOND**

ENTREPRENØR MARIUS PEDERSENS FOND

**ANTIKNAR CARL JULIUS PETERSENS HJÆLPEFOND**

SEA HEALTH & WELFARE

**SØREN OG HELENE HEMPELS LEGAT**

C.A TESCHS OG HUSTRUS FOND

**KØBMAND CHR. WASEHUUS' OG HUSTRU HELGA WASEHUUS, FØDT LARSENS FOND**

JENS OG MARGRETHE WITHS FOND

**STG'S GAVEFOND**

HOFFMANN OG HUSMANS FOND

**ARKITEKT ANTON FREDERIKSEN OG HUSTRUS FAMILIELEGAT**

# STØRRE KENDSKAB

## Visuel identitet spredt ud

Med vores nye navn og en flot visuel identitet fra 2024 har vi taget de første skridt i retningen af en fornyet kommunikation. Vi skal være mere synlige, mere digitale, og langt flere skal kende Den Danske Kirke i Udlandet.

Kirkerne ude har – hvis de ønskede det – fået del i flere visuelle elementer i bestræbelsen på at skabe en større visuel samhørighed i organisationen. Et eksempel er logoer, der er i tråd med Den Danske Kirke i Udlandets logo.

Forandringer og fornyelse vil fortsætte i kommende år, når vi rækker ud efter flere følgere, flere støtter og større opbakning politisk. Vi skal være mere synlige, mere digitale og nå ud til flere, både politisk og folkeligt.



Foto: frivillig Birgit Hjortlund, kommunikationsmedarbejder Anne Meldgaard, biskop Ulla Thorbjørn, frivillig Elisa Hviid, sømandspræst Sune Haubek

## På gaden for at tale med folk

Hvert 3. år deltager vi i Himmelske Dage – Kirkernes Folkemøde. I 2025 var vi, sammen med seks frivillige, i Silkeborg, hvor vi holdt korte foredrag, uddelte materialer og mødte stor interesse for vores sag gennem tre dage.



# SOLIDT REGNSKAB

Regnskabsresultatet for 2025 fremviser et overskud på 466.705 kr. til trods for, at der var budgetteret med et underskud på 799.364 kr. Den positive afvigelse kan i hovedsagen henføres til en ekstraordinær stor arv på 1,7 mio. kr. samt reducerede personaleomkostninger ved nogle af kirkerne i Asien som følge af opståede vakancer, der ikke var indregnet i budgettet.

Året 2025 har været præget af to væsentlige økonomiske projekter: ombygningen af domicilet på Frederiksberg, inklusive en provstebolig, samt CRM-projektet, der har været under udvikling gennem flere år. CRM-projektet finansieres af tidligere ekstra bevillinger fra finansloven, og ombygningen af domicilet finansieres via likvide midler. Disse projekter har således ikke haft væsentlig direkte indflydelse på selve regnskabsresultatet eller den ordinære drift.

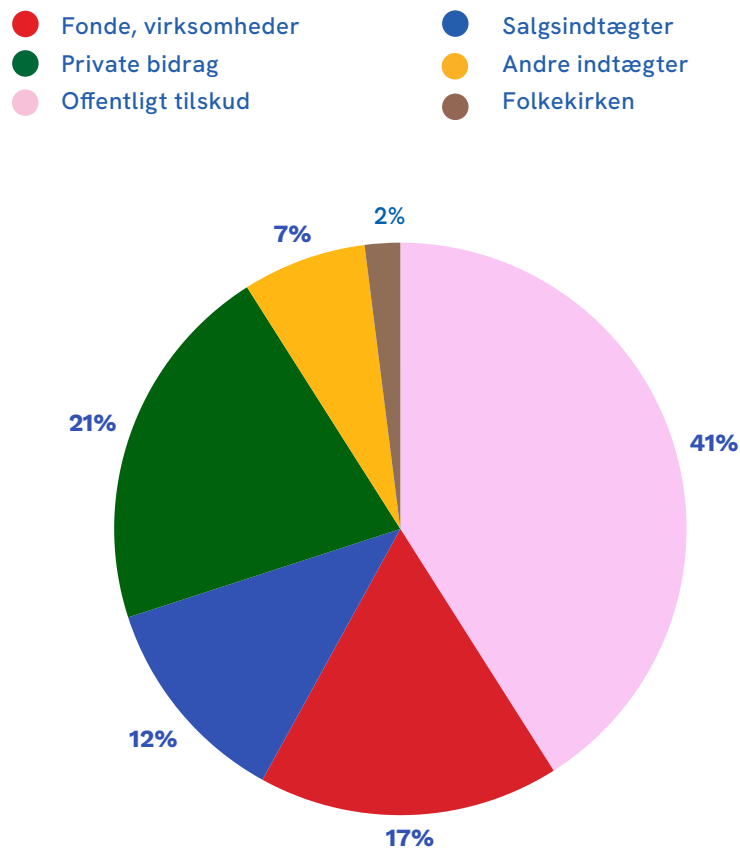
## Fremtidsperspektiver

De seneste år har været kendetegnet ved relativt stabile økonomiske resultater, hvilket på kort sigt giver anledning til tilfredshed. Det er dog væsentligt at understrege, at den ordinære driftsøkonomi fortsat er udfordret. Hvis der alene tages udgangspunkt i de løbende indtægter, udviser regnskabet fortsat underskud.

På den baggrund er der for budgetåret 2026 indregnet et underskud på ca. 1,2 mio. kr. Dette har blandt andet medført, at der i 2026 iværksættes en gennemgribende omlægning af kommunikationsindsatsen med det formål markant at øge opmærksomheden omkring organisationen og dens aktiviteter. Det forventes, at dette initiativ vil kunne resultere i øgede bevillinger fra bidragsydere.

Herudover fastholdes ambitionen om fuldt ud at dække præsteudgifter i kirker, der primært betjener danskere. Denne udfordring er fortsat gældende.

## HELE ORGANISATIONEN INKL. KIRKERNE



# SØFARTSPROJEKTER

Den Danske Kirke i Udlandet arbejder for de søfarende, og kirker med denne opgave bidrager kontinuerligt og kompetent til indsatsen med at forbedre trivsel for søfarende på danskflagede skibe.

På sekretariatet varetager to medarbejdere organisationens to store søfartsprojekter, der er igangsat med støtte fra henholdsvis Den A.P. Møllerske Støttefond og Norden//Orient's Fond samt en række administrative opgaver, der følger med. Det understøttende og nødvendige administrative arbejde er muliggjort af en ekstra bevilling fra Den A.P. Møllerske Støttefond.

På en bevilling fra Den A.P. Møllerske Støttefond blev det også muligt for sømandspræster, assistenter, udlandsprovsten og projektlederen at deltage i International Christian Maritime Association's (ICMA) årsmøde i Barcelona. Her deltog sømandsmissioner fra hele verden.

Mødet gav både ny viden, indsigter og værdifulde relationer, som vi bruger fremadrettet i vores arbejde for de søfarendes bedste.

## Trivsel og kendskab: Om indsatsen på søfartsskolerne

Ud af søfartsprojektet "SøfartsNetværket", der blev igangsat i 2023 på en bevilling fra Den A.P. Møllerske Støttefond, bliver den røde tråd mere og mere synlig i takt med, at projektet skrider frem.

At være synlig på skolerne og i dialog med de unge og deres bagland styrker de unges kendskab til os. Derfor har vi i 2025 været til dialogmøde med rektorkollegiet, afholdt to workshops med unge fra henholdsvis Marstal

Navigationsskole og SIMAC - Svendborg International Maritime Academy, hvor vi har fået input fra eleverne til, hvordan vi kan forbedre vores tilbudsvifte og styrke kendskabet til os.

Sømandspræsten fra Rotterdam har været på skolebesøg på både MARTEC - Maritime and Polytechnic College og SIMAC, og assistenten i Algeciras har besøgt Skoleskibet Danmark, der overvintrer i Malaga.

Skolebesøg og dialogen med skolerne er vigtige at fastholde kontinuerligt som en "klassisk" kerneydelse i sømandspræstevirket og som elevernes første møde med Den Danske Kirke i Udlandet, som de efterfølgende kan bygge videre på.

Samtidig er vi begyndt at kvalificere indsatsen på vores kommunikationskanaler og skal i den sidste del af projektperioden kvalificere og afprøve nogle af de idéer, vi høstede på workshoppen med eleverne i løbet af 2025.



**FODFÆSTE PÅ  
GYNGENDE GRUND**

## Implementering af det strategiske

Det gode forarbejde, der blev lagt i 2024 og 2025 med at indsamle viden og udarbejde en strategi for søfarten, blev igangsat på en bevilling fra Norden//Orient's Fond. I 2025 tog vi hul på at omsætte strategi til indsatser og igangsætte dem, hvor behovet var åbenlyst og "ligetil".

Under indsatsen med at styrke skibsbesøget og fremme landgang for de søfarende har vi igangsat et pilotprojekt i Hamborg, hvor en assistent fast tager turen til Bremerhaven to weekender per måned og besøger så mange af skibe som muligt, der anløber der. Indsatsen er lokalt forankret i Hamborg og ledes af sømandspræsten, der klæder assistenten på til opgaven.

Desuden har vi i 2025 igangsat arbejdet med at optimere vores rekrutteringsprocesser, onboarding af nye sømandspræster, assistenter og volontører samt at kompetenceudvikle ift. at skærpe kvaliteten i betjening af de søfarende.

Vi har desuden styrket fokus og tiltag i samarbejde mellem sømandspræsterne og assistenter som fundament for at varetage opgaven med betjening af de søfarende som én opgave udført forskellige steder. Som led i en indsats med at stille skarpt på vores tilstedeværelse bredt set er der igangsat en proces med at undersøge den fremtidige betjening ved Gibraltarstrædet.

Alle indsatser arbejdes der videre med, og de forventes udbygget i 2026.

Foto: Skibsbesøg i Rotterdam. @Tine Harden



# FIND OS

## EUROPA

---

### BELGIEN

Bruxelles  
www.dankirke.be

### ENGLAND

Hull  
www.nordichousehull.co.uk

London  
www.danskekirke.org

London, Dansk KFUK  
www.kfuk.co.uk

### FRANKRIG

Nice  
www.eglisedanoise.org

Paris  
www.frederikskirkenparis.dk

### HOLLAND

Rotterdam  
www.kirken.nl

LUXEMBOURG  
Luxembourg  
www.dankirke.lu

### SCHWEIZ

Genève  
Bern  
Basel  
Châtlet St-Denis  
Zürich  
www.dankirke.ch

### SPANIEN

Algeciras  
Málaga Øst  
Mijas  
www.dsuk-spanien.dk

### SVERIGE

Göteborg  
Stockholm  
Skåne  
www.folkekirken.se  
www.dankirke-skane.se

### TYSKLAND

Berlin  
www.christianskirken.de

Hamborg  
www.dankirke.de

Sydslesvig  
www.dks-folkekirken.dk

## MELLEMØSTEN

---

ISRAEL  
Jerusalem\*  
www.israel.dk  
*\*Israelsmissionen*

## ASIEN

---

HONG KONG + KINA  
www.soemandskirken.org

### MALAYSIA

Pelepas  
www.churchsg.dk

### SINGAPORE

www.churchsg.dk

### THAILAND

Bangkok  
Pattaya  
www.danishchurch.in.th

## OCEANIEN

---

### AUSTRALIEN

Sydney  
Brisbane  
Melbourne  
www.danishchurch.org.au

## SYDAMERIKA

---

### ARGENTINA

Buenos Aires  
Necochea  
Tandil  
Tres Arroyos  
www.iglesiadanesa.com.ar

## NORDAMERIKA

---

### USA

New York  
www.dskny.org

### CANADA

Calgary  
www.danishlutheranchurch.ca

Edmonton  
www.ansgar.ca

Toronto  
www.danishchurchtoronto.ca

Vancouver  
www.danishchurch.vancouver.bc.ca



VI ER IKKE KIRKE FOR NOGEN.  
VI ER KIRKE MED NOGEN

# EGEN SALME

Med udgangspunkt i egne oplevelser med udlandskirker, og i anledning af Benediktekirken i Hamborgs 150 års jubilæum i 2025, har Marianne Søgaard - en af Danmarks dygtigste salmedigtere skrevet en salme til Den Danske Kirke i Udlandet.

Vi er utroligt glade for salmen UDE HJEMME, og her deler vi den med dig.

Hør den med højskoleelever fra Silkeborg Højskole ved at scanne QR-koden.  
@Marianne Søgaard



## Ude hjemme

*Skrevet i 2025 i anledning af at den danske sømandskirke i Hamborg, Benediktekirken, fylder 150 år*

*Tekst og musik: Marianne Søgaard*

C F/C C F/C C C/E F C F/C C F/C

1. Der står et hus i en by, hvor al-le kankom-me in-den-for fra ga-dens blå la-by-rint og fø-le sig

7 G(sus4) G C/E F C/E F C/E Dm7 G(sus4) G F

lil - le, når ver-den er stor, u - ro-lig og vild, og længs-ler-ne u-de atsvøm-me. Her har hjer-tet

14 C/E Dm7 C/E F Em7 Am7 Dm7 C/E F/G C F/CC G

hjem - me, u - de, hjem-me. Her har hjer-tet hjem - me, u - de, hjem-me.

1)  
Der står et hus i en by,  
hvor alle kan komme indenfor  
fra gadens blå labyrint og føle sig lille,  
når verden er stor  
uroelig og vild  
og længslerne ude at svømme.

*Her har hjertet hjemme  
ude hjemme  
Her har hjertet hjemme  
ude hjemme*

2)  
I huset lyder der sang,  
og stemmerne kendes som et hjem.  
Det sprog, du lærte som barn, har sat sig i dybet  
af den, som du er,  
og minder dig om  
at bølgerne brydes mod kyster.

*Her har hjertet hjemme...*

3)  
På døren er der et skilt  
med ordene *fundet, elsket, set*.  
De ord er gamle men kom til dig fra en fremmed.  
Vi vandrer omkring  
i ukendte spor  
men genkendes ansigt til ansigt.

*Her har hjertet hjemme...*



# KOM HJEM UDE

Den Danske Kirke i Udlandet  
Smallegade 47 · DK-2000 Frederiksberg  
Tlf +45 7026 1828

[www.dendanskekirke.dk](http://www.dendanskekirke.dk)